

ЗАТВЕРДЖЕНО

Наказ Міністерства внутрішніх справ

України від _____ 2025 № _____

Стратегія розвитку Національної поліції України на 2026 – 2030 роки

Вступ

Після набрання чинності у 2015 році Законом України «Про Національну поліцію» та впровадження організаційно-правових механізмів його реалізації в Україні розпочалася масштабна реформа правоохоронної системи. Утворено Національну поліцію України як сервісно орієнтований орган, діяльність якого базується на потребах громадян, активній взаємодії з населенням та забезпеченні безпечного середовища.

Процес структурної та функціональної розбудови поліції перебуває в динамічній фазі, тому її інституційний розвиток, а також потреби в належному правовому, кадровому та матеріально-технічному забезпеченні підтверджують актуальність створення стратегічних орієнтирів. У сучасних умовах, що супроводжуються масштабними безпековими викликами, трансформацією суспільних очікувань, а також повномасштабною збройною агресією російської федерації проти України, Національна поліція України виконує провідну функцію у сфері захисту прав і свобод людини, підтримання публічного порядку, протидії злочинності та забезпечення національної стійкості в умовах воєнного стану та стабілізації обстановки на деокупованих територіях.

Потреба в застосуванні стратегічного підходу до розвитку поліції зумовлена трансформацією характеру загроз у сфері національної безпеки, зростанням суспільного запиту на ефективність, відкритість і підзвітність правоохоронних органів, необхідністю поглиблення партнерської взаємодії з громадянами, поступовою інтеграцією в європейський і глобальний безпековий простір, а також актуальністю цифрових змін, які охоплюють як суспільство загалом, так і систему правоохоронних органів зокрема.

Національна поліція України орієнтується на впровадження сучасної управлінської моделі, що базується на ризик-орієнтованому та процесному підходах, з одночасним посиленням внутрішнього контролю. Така модель передбачає системне виявлення та мінімізацію актуальних загроз у сфері публічної безпеки, оптимізацію внутрішніх процедур, підвищення прозорості управлінських рішень і забезпечення належного моніторингу ефективності діяльності відповідно до національних пріоритетів, принципів демократичного врядування та європейських стандартів правоохоронної практики.

Стратегія розвитку Національної поліції України на 2026 – 2030 роки (далі – Стратегія) є документом довгострокового планування, що визначає засади, принципи та стратегічні цілі розвитку Національної поліції України на період до

2030 року, а також передбачає механізми моніторингу та оцінювання результативності впроваджених рішень. Реалізація Стратегії сприятиме формуванню професійної, стійкої, прозорої та ефективної правоохоронної системи, здатної своєчасно та якісно реагувати на динамічні безпекові загрози, відповідати суспільним очікуванням, гарантувати правопорядок і сприяти сталому розвитку держави, а також упровадженню в діяльність поліції стандартів, яких повинна досягти Україна на шляху до членства в Європейському Союзі (далі – ЄС).

Аналіз поточного стану

Завдяки комплексу організаційних і практичних заходів поліція забезпечує контроль над криміногенною ситуацією, виконуючи завдання, спрямовані на протидію кримінальним правопорушенням. Забезпечує своєчасне реагування на заяви і повідомлення про кримінальні, адміністративні правопорушення або інші події.

Зазначені заходи доповнюються впровадженням нових підходів та механізмів виконання покладених на поліцію завдань. Так, у діяльності поліції впроваджується проєкт «Custody Records», спрямований на посилення захисту прав затриманих осіб, реалізується проєкт «Поліцейський офіцер громади», направлений на забезпечення присутності офіцера поліції в кожній територіальній громаді. Особлива увага звертається на безпеку дітей у межах проєкту «Безпечна школа». Розбудовано систему запобігання та протидії домашньому насильству і насильству за ознакою статі, зокрема шляхом створення мобільних груп реагування. Розвивається також система відеонагляду, а заходи щодо її впровадження включені до більшості регіональних програм із забезпечення публічної безпеки. Змінено підходи до роботи поліції під час масових заходів, упроваджено нові методики забезпечення публічної безпеки і порядку відповідно до найкращих європейських практик.

Діяльність поліції перебуває під впливом як об'єктивних загроз, так і масштабних викликів, що суттєво ускладнюють виконання її функцій. Найбільш серйозною загрозою є збройна агресія російської федерації та ведення війни, адже саме ця загроза створює підвищений ризик для життя і здоров'я як поліцейських, так й інших громадян. Руйнування критичної інфраструктури, ускладнення логістики, відсутність доступу до окремих територій і постійна небезпека атак перетворюють повсякденну діяльність поліції на роботу в екстремальних умовах. Так, з початку повномасштабного вторгнення одночасно з реалізацією основних правоохоронних функцій органи (підрозділи) поліції змушені виконувати нетипові та спеціальні завдання (авіаційні підрозділи залучені до аеромедичної евакуації та логістичного забезпечення; підрозділи радіоелектронної розвідки та радіоелектронної боротьби виконують бойові та спеціальні завдання з протидії ворожим безпілотним літальним апаратам; поліцейські мобільних груп «Білі янголи» проводять евакуацію населення з районів активних бойових дій, доставляють медикаменти, продукти, питну воду та інші критично необхідні ресурси; підрозділи вибухотехнічної служби

здійснюють розмінування, що має оперативний характер, та виконують спеціальні вибухотехнічні роботи в разі скоєння вибухів, надходження повідомлень про виявлення підозрілих предметів, загрозу вибуху (мінування), а також проводять очищення на деокупованих територіях місцевостей (об'єктів), забруднених вибуховими матеріалами; слідчі підрозділи розслідують воєнні злочини, учинені військовослужбовцями збройних сил російської федерації на території України, що сприяє збереженню внутрішньої стабільності держави в умовах воєнного стану).

Викликає певне занепокоєння також наявність загроз і викликів у сфері забезпечення публічної безпеки та порядку, що обумовлено не тільки війною, а й сукупністю негативних соціально-економічних факторів.

Крім того, слід зазначити про обмеженість кадрових і матеріально-технічних ресурсів, що призводить до перевантаження наявного персоналу та не дозволяє повною мірою реалізовувати функції поліції особливо в умовах війни. Загрозами для інституційної спроможності поліції також виступають факти корупції та недотримання вимог щодо забезпечення прав людини, інформаційні маніпуляції та дезінформація, які підривають довіру населення до поліції та правоохоронної системи в цілому. Так, недостатня адаптація діяльності поліції до стандартів ЄС стримує розвиток міжнародного партнерства та інтеграцію в європейський безпековий простір.

Водночас перед поліцією постають і виклики, що вимагають від неї адаптації та розвитку, серед них ключовим є пристосування до нестабільного безпекового середовища, у якому доводиться не лише реагувати на нові загрози, а й активно впроваджувати сучасні методи управління. Викликом стає також цифровізація діяльності, інтеграція аналітичних систем, впровадження нових механізмів прогнозування та протидії злочинності. Особливо важливим є завдання збереження балансу між оперативністю реагування і суворим дотриманням прав людини. Недостатній рівень довіри населення залишається ще одним викликом, який потребує системної роботи та розвитку взаємодії з громадянським суспільством. Не менш значущими є потреби у відновленні та модернізації інфраструктури, підвищенні рівня професійної підготовки та мотивації поліцейських. У законодавчій площині виникає завдання адаптувати нормативно-правові акти до сучасних умов, забезпечивши їхню узгодженість із міжнародними стандартами та практиками.

Усі ці напрями діяльності потребують злагодженої координації, високої мобільності, професійної витримки та постійного вдосконалення інституційної спроможності поліції в умовах надзвичайної складності безпекового середовища.

Місія Національної поліції України – забезпечення публічної безпеки і порядку, захист прав і свобод людини, протидія злочинності, а також належне реагування на сучасні та майбутні виклики у сфері безпеки в умовах воєнного стану, післявоєнного відновлення та демократичної трансформації суспільства.

Візія Національної поліції України

Національна поліція України – професійна, технічно оснащена, сервісно орієнтована та інституційно стійка правоохоронна структура, яка діє в інтересах суспільства, гарантує публічну безпеку, ефективно протидіє злочинності, забезпечує правопорядок, розвивається в тісній взаємодії з громадянським суспільством, спрямовує свої зусилля на захист державності й демократичного устрою України.

Інституційні цінності Національної поліції України

Верховенство права. Поліція у своїй діяльності керується принципом верховенства права, відповідно до якого людина, її права та свободи визнаються найвищими цінностями та визначають зміст і спрямованість діяльності держави, а також діє винятково на підставі, у межах повноважень та в спосіб, що визначені Конституцією та законами України.

Служіння суспільству. Пріоритетом діяльності поліції є захист життя, здоров'я, честі, гідності, прав, свобод і законних інтересів кожної особи, що перебуває на території України.

Повага до прав і свобод людини та громадянина. Усі рішення та дії поліцейських базуються на принципах поваги до гідності особи, недопущенні дискримінації, недоторканності приватного життя та принципі невтручання, якщо це не передбачено законом.

Професіоналізм і компетентність. Поліція забезпечує високий рівень підготовки персоналу, дотримання стандартів службової етики, доброчесності та неупередженості в щоденній діяльності.

Підзвітність і відкритість. Національна поліція діє відкрито та прозоро в межах, визначених Конституцією та законами України, інформує громадськість про свою діяльність, а також несе відповідальність перед суспільством за прийняті рішення.

Довіра та партнерство з населенням. У взаємодії з населенням поліція дотримується принципів діалогу, взаємоповаги та спільної відповідальності за безпеку і правопорядок.

Оперативність й адаптивність. Поліція здатна ефективно реагувати на динамічні зміни в безпековому середовищі, вона застосовує сучасні підходи, технології та аналітичні інструменти в управлінні.

Європейські стандарти правоохоронної діяльності. Національна поліція орієнтується на найкращі практики правоохоронної діяльності держав-членів ЄС, дотримується європейських стандартів побудови роботи поліції та активно сприяє розвитку міжнародної співпраці.

Мета Стратегії

Метою Стратегії є реалізація комплексу законодавчих, координаційних, управлінських і практичних заходів, спрямованих на розбудову поліції як органу

державної влади, який функціонує незалежно від політичного впливу, здатний формувати безпечне середовище та гарантувати правовий захист, що поєднується з упровадженням сервісної моделі діяльності, заснованої на кращих європейських практиках.

Стратегічні цілі

Стратегічні цілі визначають пріоритетні напрями інституційної трансформації, підвищення спроможностей та адаптації поліції до актуальних безпекових викликів.

Стратегічна ціль I. Ефективне запобігання і протидія злочинності, забезпечення невідворотності відповідальності, захист особи, суспільства та держави від кримінальних правопорушень, а також охорона прав потерпілих.

Стратегічна ціль II. Покращення оперативності та якості кримінального провадження з дотриманням міжнародних стандартів і принципу верховенства права.

Стратегічна ціль III. Підвищення ефективності забезпечення публічної безпеки і порядку.

Стратегічна ціль IV. Посилення гарантій дотримання прав і свобод людини в діяльності поліції.

Стратегічна ціль V. Розбудова системи управління, орієнтованої на результат.

Стратегічна ціль VI. Цифрова трансформація з одночасним підвищенням ефективності, доступності та швидкості надання поліцейських послуг.

Стратегічна ціль VII. Забезпечення відкритості, прозорості, підзвітності та доброчесності в діяльності поліції.

Стратегічна ціль VIII. Модернізація кадрової політики, що включає добір та просування по службі, професійне навчання, мотивацію, соціальний захист поліцейських і реалізацію ветеранської політики.

Стратегічна ціль IX. Розширення міжнародного партнерства та гармонізація з європейськими стандартами.

Стратегічна ціль X. Забезпечення ефективної реалізації завдань та функцій органів (підрозділів) поліції в умовах правового режиму воєнного стану.

Стратегічна ціль XI. Стабілізація безпекової ситуації та відновлення діяльності органів (підрозділів) поліції на деокупованих територіях в умовах повоєнної відбудови держави.

Завдання та очікувані результати

Стратегічна ціль I. Ефективне запобігання і протидія злочинності, забезпечення невідворотності відповідальності, захист особи, суспільства та держави від кримінальних правопорушень, а також охорона прав потерпілих.

Завдання:

1. Запровадження нових та вдосконалення наявних механізмів аналізу оперативної інформації, підтримка інформаційних систем оперативного

призначення в актуальному стані та впровадження комплексного підходу до планування і прийняття управлінських рішень у цій сфері з урахуванням принципів верховенства права та захисту прав людини.

2. Розроблення в межах компетенції програмних документів щодо запобігання (превенції) злочинності.

3. Формування пріоритетів у сфері протидії злочинності з урахуванням її поточного стану, динаміки та структури на засадах ризик-орієнтованого підходу, який забезпечує концентрацію ресурсів на найбільш значущих викликах та загрозах.

4. Забезпечення взаємодії поліції з іншими правоохоронними органами та громадянським суспільством у сфері протидії злочинності, а також ужиття заходів щодо вдосконалення механізмів правового регулювання такої взаємодії.

5. Посилення спроможностей Національної поліції України щодо протидії сучасним кіберзагрозам.

6. Удосконалення механізмів роботи з потерпілими від кримінальних правопорушень та сприяння в межах компетенції поліції розвитку інституту відшкодування шкоди вказаній категорії осіб.

Очікуваний результат: посилення спроможності поліції щодо ефективного запобігання та протидії злочинності; підвищення рівня міжвідомчої координації у сфері кримінальної юстиції; посилення можливості поліції в протидії кіберзагрозам; забезпечення належного рівня захисту прав і підтримки потерпілих у кримінальному провадженні.

Стратегічна ціль II. Покращення оперативності та якості кримінального провадження з дотриманням міжнародних стандартів і принципу верховенства права.

Завдання:

1. Запровадження в межах компетенції моделей альтернативного вирішення кримінально-правових конфліктів і спрощених форм досудового розслідування, зокрема через розвиток інститутів відновного правосуддя, медіації, угод про примирення, пробації, та оптимізація процедур розслідування кримінальних правопорушень у спрощеній, спеціальній та інших особливих формах.

2. Підготовка та супроводження спільно з іншими органами досудового розслідування та прокуратури законодавчих змін щодо забезпечення юридичної визначеності порядку взаємодії в кримінальних провадженнях, розмежування повноважень, а також щодо притягнення особи до кримінальної відповідальності, проведення слідчих (розшукових) дій, застосування заходів забезпечення кримінального провадження та запровадження єдиної електронної системи документообігу в межах інтегрованої взаємодії між органами досудового розслідування, прокуратурою і судами.

3. Створення та впровадження в межах компетенції інституційних та нормативно-правових засад забезпечення безпеки учасників кримінального провадження шляхом участі в розбудові міжвідомчої системи захисту заявників, викривачів, потерпілих і свідків.

4. Запровадження єдиної системи реєстрації вилучених у кримінальних провадженнях речових доказів, тимчасово вилученого та арештованого майна, забезпечення стандартизації умов їх зберігання і заходів безпеки.

Очікуваний результат: забезпечення підвищення оперативності, ефективності та якості досудового розслідування відповідно до міжнародних стандартів і принципу верховенства права шляхом удосконалення процесуального законодавства; упровадження альтернативних моделей вирішення кримінально-правових конфліктів; оптимізація процедур розслідування в кримінальних провадженнях; посилення міжвідомчої взаємодії та створення ефективної системи захисту учасників кримінального провадження.

Стратегічна ціль III. Підвищення ефективності забезпечення публічної безпеки і порядку.

Завдання:

1. Розвиток партнерських форм взаємодії Національної поліції України з інститутами громадянського суспільства у сфері забезпечення публічної безпеки і порядку, зокрема шляхом реалізації спільних програм з територіальними громадами, поширення моделі «community policing» (поліцейський офіцер громади тощо) та вдосконалення практик забезпечення публічної безпеки під час масових заходів.

2. Посилення заходів контролю за дотриманням правил та порядку зберігання і використання зброї, вибухових матеріалів та інших небезпечних предметів або речовин, а також посилення можливостей поліції стосовно їх виявлення, вилучення, нейтралізації та знищення.

3. Розширення можливостей органів (підрозділів) поліції щодо здійснення превентивної та профілактичної роботи, спрямованої на посилення безпеки і захист прав дітей, запобігання вчиненню дітьми та стосовно них адміністративних і кримінальних правопорушень.

4. Удосконалення діяльності поліції щодо забезпечення безпеки дорожнього руху, зокрема із застосуванням превентивних заходів.

5. Упровадження систем ситуаційної обізнаності та контролю за повітряним простором з метою підвищення спроможностей поліції для виконання покладених на неї повноважень із забезпечення публічної безпеки і порядку.

Очікуваний результат: досягнення підвищення рівня публічної безпеки і порядку шляхом активного залучення інститутів громадянського суспільства до безпекової взаємодії; упровадження новітніх моделей співпраці з населенням; зменшення кількості правопорушень завдяки превентивним заходам; посилення контролю за обігом зброї та вибухових матеріалів; запровадження інноваційних технологій ситуаційної обізнаності й моніторингу.

Стратегічна ціль IV. Посилення гарантій дотримання прав і свобод людини в діяльності поліції.

Завдання:

1. Упровадження внутрішніх політик, що базуються на міжнародних стандартах прав людини, а також практик і стандартів щодо недискримінації,

етичної поведінки, гендерної рівності та ефективної комунікації з уразливими групами населення.

2. Забезпечення розвитку інституційної спроможності поліції у сфері дотримання прав людини.

3. Посилення взаємодії поліції з громадськістю щодо реалізації державної політики у сфері дотримання прав людини, а також підвищення правової культури населення з питань взаємодії з поліцією.

4. Удосконалення механізмів подання та розгляду скарг і моніторингу порушень прав людини поліцейськими, що передбачають цивільний контроль і доступ заявників до інформації про стан розгляду їхніх скарг.

5. Забезпечення гарантій прав затриманих осіб, зокрема шляхом розвитку інформаційної підсистеми «Custody Records» інформаційно-комунікаційної системи «Інформаційний портал Національної поліції України».

Очікуваний результат: зменшення кількості скарг на порушення прав людини поліцією; підвищення рівня обізнаності поліцейських щодо стандартів дотримання прав і свобод людини; виявлення та усунення проблем, пов'язаних із забезпеченням прав і свобод людини, зокрема затриманих, у діяльності поліції; забезпечення ефективного реагування на випадки перевищення повноважень поліцейськими та факти дискримінації чи жорстокого поводження.

Стратегічна ціль V. Розбудова системи управління, орієнтованої на результат.

Завдання:

1. Удосконалення внутрішньої структури та функціональної організації Національної поліції України шляхом проведення функціонального обстеження, перерозподілу повноважень між органами (підрозділами) поліції відповідно до законодавства та міжнародних стандартів, а також розроблення пропозицій щодо змін до нормативно-правових актів з метою усунення дублювання функцій, зменшення адміністративного навантаження та забезпечення ефективної реалізації завдань.

2. Розроблення та запровадження системи оцінки ефективності та якості діяльності органів (підрозділів) поліції на основі визначених основних показників ефективності (KPI), моніторингу та оцінювання результатів відповідно до кращих європейських практик.

3. Розширення можливостей територіальних органів (підрозділів) поліції щодо оперативно-тактичного планування, вирішення кадрових та фінансових питань, упровадження кращих управлінських практик.

4. Удосконалення стандартів і методик застосування ризик-орієнтованого підходу в діяльності органів (підрозділів) поліції, забезпечення розвитку інформаційно-аналітичної діяльності, кримінальної розвідки, стратегічного управління та прогнозування.

5. Поширення практики застосування процесного підходу, який полягає в упровадженні в діяльність органів (підрозділів) поліції заходів, спрямованих на підвищення ефективності робочих процесів, шляхом зниження витрат,

скорочення тривалості, підвищення результативності, якості та орієнтованості на споживача його результатів.

6. Удосконалення засад та механізмів внутрішнього контролю для підвищення результативності управлінських рішень і забезпечення якісного моніторингу в діяльності поліції.

Очікуваний результат: формування сучасної, ефективної та підзвітної системи управління Національної поліції України, яка ґрунтується на ефективному функціонуванні системи внутрішнього контролю, спрямованої на чіткий розподіл повноважень, функціональну оптимізацію внутрішньої структури; упровадження системи оцінювання за основними показниками ефективності (KPI); посилення ролі територіальних підрозділів; використання ризик-орієнтованого та процесного підходів до прийняття управлінських рішень.

Стратегічна ціль VI. Цифрова трансформація з одночасним підвищенням ефективності, доступності та швидкості надання поліцейських послуг.

Завдання:

1. Упровадження систем цифрового управління, модернізація інформаційно-комунікаційної інфраструктури, інформаційних ресурсів та системи зв'язку, використання інноваційних технологічних рішень у діяльність поліції.

2. Імплементация в інформаційно-аналітичну інфраструктуру Національної поліції України стандартів ЄС у сфері захисту персональних даних, а також гармонізація політик доступу й обміну інформацією з державними реєстрами, інформаційними та довідковими системами інших органів державної влади і міжнародних організацій.

3. Реалізація в межах компетенції заходів щодо впровадження електронної системи управління кримінальними провадженнями з одночасним забезпеченням безперервності її функціонування, інформаційної безпеки та доступу всіх учасників кримінального провадження до неї.

4. Забезпечення стійкості інформаційних систем поліції до кіберзагроз, а також реалізація заходів щодо підвищення цифрової компетентності поліцейських.

Очікуваний результат: забезпечення комплексної цифрової трансформації діяльності Національної поліції України шляхом поетапного впровадження сучасних цифрових рішень в управлінські, оперативні та сервісні процеси; модернізація інформаційно-комунікаційної інфраструктури; забезпечення стійкості до кіберзагроз; посилення ефективності взаємодії з іншими правоохоронними органами; підвищення цифрової грамотності персоналу й забезпечення дотримання стандартів захисту персональних даних згідно з європейськими вимогами.

Стратегічна ціль VII. Забезпечення відкритості, прозорості, підзвітності та доброчесності в діяльності поліції.

Завдання:

1. Розвиток механізмів публічної звітності та зовнішнього моніторингу діяльності органів (підрозділів) поліції, оприлюднення результатів діяльності

поліції для громадськості та медіа, а також упровадження єдиних стандартів комунікації щодо перебігу реформ і стану доброчесності.

2. Запровадження інформаційно-комунікаційної політики, спрямованої на підвищення рівня обізнаності громадськості про діяльність поліції, формування довіри населення до органів (підрозділів) поліції, забезпечення прозорості їх діяльності.

3. Посилення демократичного цивільного контролю за діяльністю поліції та партнерства з громадянським суспільством з одночасним забезпеченням гарантій незалежності професійної діяльності поліції від втручання.

4. Забезпечення ефективної реалізації заходів із запобігання, виявлення та протидії корупційним правопорушенням у діяльності поліції, дотримання принципу нульової толерантності до корупції в будь-яких її формах і проявах, систематичне проведення заходів навчального та методичного характеру щодо застосування і виконання положень антикорупційного законодавства, зокрема з питань доброчесності, підзвітності та прозорості.

Очікуваний результат: забезпечення високого рівня відкритості, прозорості та доброчесності в діяльності поліції шляхом розбудови ефективної системи публічної звітності та зовнішнього моніторингу; упровадження інституційних механізмів демократичного цивільного контролю; поширення партнерських практик взаємодії з громадянським суспільством; запобігання корупції; формування культури етичної поведінки та доброчесності серед поліцейських.

Стратегічна ціль VIII. Модернізація кадрової політики, що включає добір та просування по службі, професійне навчання, мотивацію, соціальний захист поліцейських і реалізацію ветеранської політики.

Завдання:

1. Удосконалення системи професійного навчання поліцейських на основі практичної орієнтованості, сучасних методик і передового досвіду як підґрунтя для подальшого кар'єрного зростання, що враховує рейтингову оцінку професійних та особистісних якостей поліцейських.

2. Використання комплексного гендерного підходу та принципів інклюзії в діяльності поліції, зокрема шляхом удосконалення нормативно-правової бази, запровадження гендерного аудиту, системних навчальних програм і формування кадрової політики на засадах рівності, недискримінації та інклюзивності.

3. Удосконалення системи оцінювання результатів службової діяльності та мотивації персоналу поліції шляхом установлення прозорих критеріїв оцінки, механізмів заохочення і відповідальності, а також підвищення привабливості служби через поліпшення системи грошового забезпечення та соціального захисту поліцейських.

4. Поширення та вдосконалення практики використання інструментів психофізіологічного дослідження в процесах добору, ротації, просування по службі та проведення службових перевірок.

5. Ужиття заходів щодо реалізації комплексної державної ветеранської політики, спрямованої на створення гідних умов для адаптації, реабілітації, розвитку та добробуту ветеранів, розроблення і реалізація заходів щодо їх

працевлаштування в органи (підрозділи) поліції, залучення до національно-патріотичного виховання, а також надання підтримки членам сімей загиблих (померлих) поліцейських.

Очікуваний результат: формування професійного, мотивованого та стійкого кадрового потенціалу поліції, що здатний ефективно реалізовувати завдання у сфері публічної безпеки і правопорядку; запровадження прозорої системи добору, кар'єрного просування та оцінювання службової діяльності; удосконалення механізмів професійної підготовки; забезпечення умов для гендерної рівності та недискримінації, підвищення рівня мотивації і соціального захисту; оптимізація кадрової структури і запровадження заходів щодо реалізації комплексної державної ветеранської політики.

Стратегічна ціль IX. Розширення міжнародного партнерства та гармонізація з європейськими стандартами.

Завдання:

1. Розширення співробітництва з правоохоронними органами іноземних держав та міжнародними організаціями з метою ефективного обміну інформацією, досвідом та кращими практиками у сфері боротьби зі злочинністю.

2. Удосконалення правових засад діяльності органів (підрозділів) поліції з одночасною адаптацією до *acquis* ЄС.

3. Запровадження європейських стандартів у сфері правоохоронної діяльності шляхом імплементації рекомендацій експертів ЄС та міжнародних організацій.

4. Формування в Національній поліції України єдиного контактного пункту міжнародної поліцейської співпраці.

Очікуваний результат: забезпечення посилення міжнародної співпраці Національної поліції України з правоохоронними органами іноземних держав і міжнародними організаціями; проведення роботи з удосконалення нормативно-правової бази з урахуванням законодавства ЄС; виконання покладених на поліцію завдань, визначених міжнародними зобов'язаннями України на шляху до набуття членства в ЄС; формування єдиного контактного пункту міжнародної поліцейської співпраці.

Стратегічна ціль X. Забезпечення ефективної реалізації завдань та функцій органів (підрозділів) поліції в умовах правового режиму воєнного стану.

Завдання:

1. Виявлення, документування та розслідування воєнних злочинів та злочинів проти людяності, зокрема з використанням цифрових технологій і міжнародних стандартів доказування, а також удосконалення техніко-криміналістичного забезпечення огляду місць подій, пов'язаних із воєнними злочинами, для ефективного збирання доказової бази.

2. Ужиття заходів щодо розшуку осіб, зниклих безвісти, у тому числі за особливих обставин, якісного та вчасного наповнення і корегування Єдиного реєстру осіб, зниклих безвісти за особливих обставин, ідентифікації невпізнаних трупів.

3. Планування та участь у заходах територіальної оборони України, забезпечення правового режиму воєнного стану й участь у заходах щодо евакуації населення із зон ведення бойових дій, а також виконання інших завдань гуманітарного характеру.

4. Підвищення готовності особового складу поліції до реагування на хімічні, біологічні, радіаційні та ядерні загрози (CBRN): матеріальне забезпечення і підготовка підрозділів до дій у разі техногенних катастроф чи застосування зброї масового ураження, а також участь у межах компетенції у виявленні та реагуванні на відповідні загрози.

5. Упровадження та використання сучасних технологічних засобів (безпілотні системи, радіоелектронна розвідка та радіоелектронна боротьба, програмні засоби аналізу даних тощо) у діяльності органів (підрозділів) поліції для оцінки оперативної обстановки, своєчасного виявлення загроз і реагування на них.

6. Участь у заходах з моніторингу дотримання режиму припинення вогню (у разі його запровадження), а також документування фактів його порушення.

Очікуваний результат: забезпечення ефективного виконання Національною поліцією України завдань в умовах правового режиму воєнного стану, зокрема щодо виявлення, документування та розслідування воєнних злочинів і злочинів проти людяності, участі в заходах територіальної оборони, евакуації населення і реагування на надзвичайні ситуації, а також розшуку осіб, зниклих безвісти за особливих обставин, крім того, підвищення оперативних, технічних й кадрових спроможностей поліції до дій у бойових зонах і на деокупованих територіях; інтегрування сучасних технологій у процеси забезпечення публічної безпеки; посилення взаємодії з органами сектору безпеки та оборони для ефективного реагування на загрози.

Стратегічна ціль XI. Стабілізація безпекової ситуації та відновлення діяльності органів (підрозділів) поліції на деокупованих територіях в умовах повоєнної відбудови держави.

Завдання:

1. Забезпечення публічної безпеки і порядку на деокупованих територіях, стабілізація криміногенної ситуації під час повоєнної відбудови держави з урахуванням можливих загроз.

2. Реалізація комплексу заходів стосовно виявлення, вилучення, нейтралізації та знищення (за потреби) зброї, вибухових матеріалів й інших небезпечних предметів або речовин, які перебувають у незаконному обігу, після завершення бойових дій.

3. Відновлення інфраструктури органів (підрозділів) поліції, що зазнала пошкоджень унаслідок бойових дій, а також приведення її у відповідність до сучасних стандартів безпеки, захищеності, функціональності та матеріально-технічного оснащення.

4. Використання досвіду, набутого поліцією під час війни, для модернізації тактики і методів роботи стосовно реагування на події та надзвичайні ситуації.

Очікуваний результат: формування організаційно-правових умов для стабільного функціонування поліції в період післявоєнного відновлення держави; забезпечення можливості поліції щодо підтримання правопорядку на деокупованих територіях; відновлення інфраструктури поліції відповідно до сучасних вимог; упровадження новітніх підходів до організації служби та готовність поліції до реагування на потенційні загрози.

Механізми реалізації Стратегії

Реалізація положень Стратегії забезпечується через цілісну систему правових, організаційних, управлінських, кадрових, фінансових, інформаційних та комунікаційних механізмів, які гарантують поступове досягнення стратегічних і операційних цілей у межах визначеного періоду.

Основними механізмами реалізації Стратегії є:

нормативно-правове забезпечення, що передбачає розроблення, оновлення та гармонізацію законодавчих і підзаконних актів у сфері діяльності поліції з урахуванням європейських стандартів прав людини, вимог верховенства права та сучасного безпекового контексту;

програмно-цільовий підхід, що передбачає формування системи планових документів (державних і відомчих програм, дорожніх карт, планів дій), які деталізують цілі Стратегії та визначають відповідальних виконавців, строки виконання і ресурси;

інституційна відповідальність, що реалізується через чіткий розподіл повноважень між центральним органом управління поліції, її територіальними (у тому числі міжрегіональними) органами із забезпеченням принципу підзвітності;

моніторинг та оцінка ефективності, які включають систему індикаторів досягнення стратегічних цілей, регулярне звітування, проведення незалежного аудиту, соціологічного супроводу і громадської оцінки результатів реалізації Стратегії;

фінансове та матеріально-технічне забезпечення, яке здійснюється за рахунок коштів державного бюджету, місцевих бюджетів, міжнародної технічної допомоги, а також інших джерел, не заборонених законом, із дотриманням принципів ефективного й прозорого управління ресурсами;

комунікація та взаємодія із суспільством, що реалізується через прозоре інформування громадян про цілі, хід і результати реалізації Стратегії, проведення консультацій з громадськістю, взаємодію з громадськими організаціями, органами місцевого самоврядування та міжнародними партнерами, а також розвиток культури партнерства між поліцією та суспільством;

гнучкість й адаптивність, яка забезпечується можливістю періодичного перегляду цілей, пріоритетів і заходів Стратегії з урахуванням змін у безпековому середовищі, результатів проміжної оцінки та нових викликів у внутрішній і зовнішній політиці держави.

Фінансове забезпечення реалізації Стратегії

Фінансове забезпечення реалізації Стратегії здійснюється на основі принципів цільового, ефективного, прозорого та підзвітного використання ресурсів. Основним джерелом фінансування є кошти Державного бюджету України, які виділяються в межах бюджетних програм Міністерства внутрішніх справ України. Додатковими джерелами можуть бути кошти місцевих бюджетів, цільові трансферти, міжнародна технічна та фінансова допомога, гранти від урядових і неурядових донорських організацій, а також інші надходження, не заборонені законодавством України.

Управління фінансовими ресурсами здійснюється на підставі середньострокового бюджетного планування з урахуванням пріоритетності заходів та очікуваної ефективності їх впровадження. Контроль за використанням бюджетних коштів забезпечується внутрішніми аудитами шляхом проведення оцінки, надання об'єктивних і незалежних висновків, рекомендацій і консультацій, фінансовим наглядом Міністерства внутрішніх справ України, а також зовнішнім наглядом відповідних державних органів і міжнародних партнерів, які можуть брати участь у реалізації окремих програм.

Для підвищення стійкості фінансової моделі реалізації Стратегії планується також розширення практики публічно-приватного партнерства, залучення інвестицій у безпекові проекти на рівні територіальних громад та укладання відповідних меморандумів і угод про співпрацю з іноземними урядовими інституціями. Системна та прогнозована бюджетна підтримка є основною умовою реалізації Стратегії в повному обсязі та досягнення визначених орієнтирів до 2030 року.

Моніторинг, оцінювання та коригування Стратегії

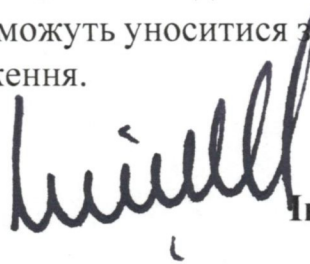
Моніторинг, оцінювання та коригування реалізації Стратегії забезпечують її результативність, адаптивність до змін зовнішнього та внутрішнього середовища, а також належний рівень підзвітності та прозорості в процесі впровадження.

Поточний моніторинг здійснюється центральним органом управління поліції відповідно до затвердженого плану заходів з реалізації Стратегії (далі – план). З метою забезпечення неупередженості та відкритості результатів до процесу моніторингу можуть залучатися представники громадськості, експертного середовища, міжнародних організацій, а також органів місцевого самоврядування.

Офіційне оприлюднення результатів оцінювання стану виконання Стратегії здійснюється шляхом включення відповідних інформаційно-аналітичних матеріалів до щорічних звітів Національної поліції України про результати роботи.

У разі виникнення істотних змін у безпековому, соціально-економічному чи військово-політичному середовищі, що впливають на досяжність стратегічних та операційних цілей, до Стратегії та плану можуть уноситися зміни в тому самому порядку, у якому відбувалося їх затвердження.

Голова Національної поліції України



Іван ВИГІВСЬКИЙ

